



GRUPPO DI LAVORO TEMATICO N. 3

VALUTAZIONE DEL LEADER/SLTP

DOCUMENTO DI BASE

9° INCONTRO DEL GRUPPO DI ESPERTI PER IL MONITORAGGIO
E LA VALUTAZIONE DELLA PAC

24 MAGGIO 2016

Copyright

© European Communities, 2016

Riproduzione autorizzata previa notifica all'autore.

I contenuti della presente pubblicazione non riflettono necessariamente la posizione della Commissione Europea.



L'Helpdesk per la Valutazione è il soggetto responsabile della funzione di valutazione nell'ambito della Rete Europea per lo Sviluppo Rurale (RESR), e in particolare fornisce orientamenti per la valutazione dei PSR e delle politiche ricadenti nell'ambito di competenza della DG AGRI - Unità E4 – Valutazione e studi – della Commissione Europea. Al fine di migliorare la valutazione delle politiche di sviluppo rurale dell'Unione, l'Helpdesk per la Valutazione supporta tutti gli stakeholder coinvolti nei processi di valutazione, e in particolare la DG AGRI; le autorità nazionali, le autorità di gestione dei PSR e i valutatori, attraverso lo sviluppo e la disseminazione di strumenti e metodologie adeguate; il rilevamento e lo scambio di buone pratiche, il capacity building, nonché attraverso il dialogo con i componenti del network circa tematiche relative alla valutazione.

Ulteriori informazioni circa le attività dell'Helpdesk Europeo per la Valutazione dello Sviluppo Rurale sono disponibili in rete, sul portale Europa (<http://enrd.ec.europa.eu>).

GRUPPO DI LAVORO TEMATICO N. 3

VALUTAZIONE DEL LEADER/SLTP

DOCUMENTO DI BASE

9° INCONTRO DEL GRUPPO DI ESPERTI PER IL
MONITORAGGIO E LA VALUTAZIONE DELLA PAC

24 MAGGIO 2016

1. INTRODUZIONE

Il 3° Gruppo di Lavoro Tematico dell'Hepdesk per la Valutazione è stato avviato in data XXX, con l'obiettivo di sviluppare delle "Linee guida per la valutazione del LEADER / SLTP" entro l'inizio del 2017.

Come primo passo, l'Hepdesk per la Valutazione illustrerà lo schema delle linee guida al Gruppo di Esperti per il Monitoraggio e la Valutazione della PAC 2014-2020 durante la nona riunione del 24 maggio 2016.

Durante l'incontro, i componenti del Gruppo di Esperti avranno la possibilità di esprimere le loro opinioni e commenti in merito alle linee guida proposte. La discussione si concentrerà sulle seguenti domande:

- a) In che misura lo schema delle linee guida illustra le informazioni necessarie agli Stati membri per la valutazione del LEADER / SLTP?
- b) Quali parti delle linee guida sono più rilevanti e dovranno essere oggetto di approfondimento?
- c) Cosa manca ancora al documento?
- d) Cosa dovrebbe essere escluso dalle linee guida?
- e) Ci sono interessanti pratiche di valutazione da porre in evidenza?

Al fine di prepararsi alla discussione interattiva prevista nella nona riunione del Gruppo di Esperti per il Monitoraggio e la Valutazione della PAC, i membri sono pregati di leggere questo documento e riflettere sullo schema proposto per le linee guida per la valutazione del LEADER / SLTP.

Le osservazioni scritte relative allo schema sono benvenute prima o dopo la nona riunione del Gruppo di Esperti (fino all'8 Giugno 2016) e devono essere inviate ai seguenti indirizzi e-mail:

jela@ruralevaluation.eu e matteo@ruralevaluation.eu.

2. PERCHÉ SVILUPPARE LE LINEE GUIDA PER LA VALUTAZIONE DEL LEADER / SLTP?

- *Il LEADER / SLTP come strumento di politica rurale e oggetto di valutazione*

L'approccio LEADER¹ è stato introdotto per la prima volta nella politica di sviluppo rurale dell'UE nel 1991, come iniziativa comunitaria. Da allora il LEADER si è evoluto da laboratorio per lo sviluppo rurale a strumento di policy diffuso in tutti gli ambiti della programmazione europea e ampiamente utilizzato per sostenere lo sviluppo delle aree rurali e delle zone di pesca in tutta l'UE².

Agendo con un approccio bottom-up, multi-settoriale, partenariale e territoriale, il LEADER ha potenziato i territori rurali attraverso strategie di sviluppo locale, elaborate ed attuate da partenariati pubblico-privati locali denominati "Gruppi di Azione Locale" (GAL). Nel corso dei decenni, il LEADER si è dimostrato un valido strumento che contribuisce al mantenimento del paesaggio rurale e alla sua popolazione, alla valorizzazione del patrimonio culturale e naturale, e alla generazione di opportunità di business e di occupazione sulla base delle risorse locali. Le esperienze positive maturate durante i periodi di programmazione precedenti hanno portato ad una estensione dell'approccio LEADER ai territori urbani e peri-urbani, ampliando l'ambito delle attività sostenute e delle possibilità di finanziamento a valere sullo strumento di nuova costituzione - lo Sviluppo Locale di Tipo Partecipativo (SLTP).

L' SLTP è uno dei due strumenti³ per incoraggiare approcci integrati allo sviluppo territoriale⁴ nel periodo di programmazione 2014-2020. Come tale, l'SLTP è lo strumento principale per rafforzare il coordinamento e l'integrazione dei fondi SIE e realizzare sinergie a livello sub-regionale/locale a sostegno della Strategia Europa 2020. A tal proposito, l'SLTP deve essere implementato nelle aree rurali come sviluppo locale LEADER (di seguito LEADER/SLTP), con il supporto del FEASR. L'SLTP può essere sostenuto anche dal FESR, dal FSE e dal FEAMP nelle aree rurali, urbane e nelle zone di pesca⁵.

I principi dell'SLTP definiti nel quadro giuridico di riferimento seguono i principi del LEADER applicati nei precedenti periodi di programmazione. In conformità con il quadro giuridico, l'SLTP⁶ è:

- Concentrato su territori sub-regionali specifici;
- Gestito da Gruppi di Azione Locale (GAL), composti dai rappresentanti degli interessi socio-economici locali sia pubblici che privati, dei quali, a livello decisionale, nessun gruppo può rappresentare più del 49% degli aventi diritto al voto;
- Attuato mediante strategie integrate territoriali e multisettoriali, basate sulle esigenze e potenzialità locali, che includeranno elementi innovativi, attività di networking e di cooperazione.

¹ LEADER: acronimo dal francese Liaison entre actions de développement de l'économie rurale (collegamenti tra economie rurali e interventi di sviluppo), http://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/LEADER/LEADER/LEADER-tool-kit/the-LEADER-approach/en/the-LEADER-approach_en.html.

² L'approccio LEADER è stato avviato con l'iniziativa comunitaria LEADER I nel 1991-1993, ed è poi proseguito nel 1994-1999 come LEADER II; all'epoca era sostenuto da diversi strumenti di finanziamento europei – FSE, FESR e FEOGA (sezione Orientamento). Nel 2000, il LEADER è andato avanti con l'iniziativa comunitaria LEADER +, finanziata solo dal FEOGA (sezione Orientamento). Nel periodo di programmazione 2007-2013, l'approccio LEADER è stato ampliato fino a diventare parte integrante del PSR nell'ambito dell'Asse 4. Il numero di GAL che hanno preso parte all'approccio LEADER è significativamente aumentato tra il 1991 e il 2013: da 217 (1991-1993) a 2.402 finanziati dal FEP. Sono stati creati più di 300 Gruppi di Azione Locale per la pesca (GAL).

³ L'altro strumento di policy volto a supportare gli approcci integrati è costituito dagli Investimenti Territoriali Integrati (Reg. (UE) n. 1303/2013, art. 36).

⁴ Elementi del Quadro Strategico Comune 2014-2020, documento di lavoro dello Staff della Commissione, http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/working/strategic_framework/csf_part1_en.pdf

⁵ Regolamento (UE) N. 1303/2013, Art. 32.1

⁶ Regolamento (UE) N. 1303/2013, Art. 32.2

Il LEADER/SLTP deve essere valutato al pari di qualsiasi altro intervento sostenuto dal FEASR, al fine di:

- Assicurare la trasparenza e la rendicontabilità della spesa a valere sui fondi nei confronti degli stakeholder coinvolti;
- Dimostrare i risultati del LEADER / SLTP nel perseguimento degli obiettivi di politica rurale a livello comunitario, nazionale, regionale e locale;
- Imparare lezioni importanti al fine di una migliore implementazione del LEADER / SLTP nel futuro.

- *Cosa deve essere valutato nell'ambito del LEADER / SLTP?*

La valutazione del LEADER / SLTP è un'attività complessa e riguarda vari aspetti, ulteriormente specificati negli atti di base e di esecuzione. Questi aspetti comprendono la valutazione del LEADER / SLTP sia a livello nazionale/regionale, che a livello sub-regionale/locale/di singolo GAL, nei quali l'attenzione principale è incentrata sui Gruppi di Azione Locale e sulle strategie di sviluppo locale di tipo partecipativo.

Le attività valutative obbligatorie da prendere in considerazione ai sensi dei provvedimenti di base e di esecuzione includono:

Livello nazionale/regionale

- Il contributo delle strategie di SLTP agli obiettivi di sviluppo rurale⁷, alle priorità dell'Unione in materia di sviluppo rurale e alle rispettive focus area⁸. In questo contesto, per LEADER/SLTP si intende la misura programmata nell'ambito della focus area 6b, che tuttavia contribuisce a diverse altre focus area, nell'ambito delle quali le operazioni dei PSR vengono implementate anche attraverso strategie di SLTP⁹.
- Il contributo del LEADER/SLTP agli obiettivi tematici e alla strategia dell'Unione per una crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva¹⁰, soprattutto per quanto riguarda:
 - i principali obiettivi di incremento del tasso di occupazione della popolazione in età 20-64 (compresa una maggiore integrazione di donne, lavoratori anziani e migranti nel mercato del lavoro) e di riduzione delle soglie di povertà nazionali sotto il 25%;
 - l'obiettivo tematico n. 9: "Promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà e ogni discriminazione"¹¹;
 - l'obiettivo tematico n. 3: promuovere la competitività delle piccole e medie imprese, del settore agricolo (per il FEASR)¹² e del settore della pesca e dell'acquacoltura (per il FEAMP)¹³;

⁷ Regolamento (UE) N. 1305/2013, Art.4

⁸ Regolamento (UE) N. 1305/2013, Art.5

⁹ Regolamento esecutivo della Commissione (UE) no 808/2014, Allegato I, Parte I, punto 9.3 a)

¹⁰ Regolamento (UE) N. 1303/2013, Art.9 e 54, e Strategia dell'Unione per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva.

¹¹ Regolamento (UE) N. 1301/2013, art. 5.9 e Regolamento (UE) N. 1304/2013, art. 3.1 b) e Regolamento (UE) N. 508/2014, artt. 5 e 6.

¹² Regolamento (UE) N. 1305/2013.

¹³ Regolamento (UE) N. 508/2014.

- L'obiettivo tematico n. 8: promuovere un'occupazione sostenibile e di qualità e sostenere la mobilità dei lavoratori¹⁴.
- I progressi compiuti nel garantire un approccio integrato all'utilizzo del FEASR e degli altri strumenti finanziari dell'Unione a sostegno dello sviluppo territoriale delle zone rurali attraverso strategie di sviluppo locale¹⁵ e la complementarità con altri Fondi SIE;
- Il sostegno previsto per le valutazioni a livello di GAL¹⁶.

Livello sub-regionale/locale/GAL:

- La strategia SLTP deve definire una gerarchia di obiettivi e target misurabili per le realizzazioni e i risultati perseguiti¹⁷ (in relazione a questi ultimi, i target possono essere espressi in termini quantitativi o qualitativi).
- Le modalità organizzative del monitoraggio e le specifiche modalità organizzative per la valutazione descritte nell'ambito della strategia di sviluppo locale¹⁸.
- Il monitoraggio dell'implementazione della strategia di sviluppo locale di tipo partecipativo e delle azioni supportate, garantito dai Gruppi di Azione Locale¹⁹.
- I costi di gestione dei GAL, che includono anche le spese connesse al monitoraggio e alla valutazione della strategia di sviluppo locale di tipo partecipativo²⁰.

Oltre ai requisiti obbligatori di valutazione relativi al LEADER/SLTP, ci sono diversi aspetti correlati, la cui valutazione è considerata una buona pratica e fornisce un input essenziale per l'apprendimento circa le policy in ambito LEADER²¹.

Gli esempi di aspetti non obbligatori oggetto di valutazione includono:

- L'applicazione dei principi del LEADER / SLTP (a livello nazionale/regionale/locale), ad es.:
 - partecipazione locale e utilizzo delle risorse locali;
 - cooperazione e lavoro in rete tra i GAL nelle zone rurali;
 - il contributo del LEADER/SLTP alla cooperazione all'interno del GAL, tra i GAL e a livello di PSR (partecipazione ai gruppi operativi),
 - innovazione nelle strategie SLTP e progetti e contributi delle strategie SLTP al perseguimento della priorità trasversale dei PSR relativa all'innovazione;
 - Etc.
- Implicazioni delle modalità di implementazione del LEADER / SLTP sull'applicazione dei 7 principi (a livello nazionale/regionale/locale), inclusa la messa a punto di meccanismi finanziari e per l'attuazione del progetto;

¹⁴ Regolamento (UE) N. 1304/2013.

¹⁵ Regolamento esecutivo della Commissione (UE) N. 808/2014, Allegato VII, punto 9.

¹⁶ Regolamento esecutivo della Commissione (UE) N. 808/2014, Allegato I, Parte I, punto 9.3 b).

¹⁷ Regolamento (UE) N. 1303/2013, art. 33.1.c).

¹⁸ Regolamento (UE) N. 1303/2013, art. 33.1.f).

¹⁹ Regolamento (UE) N. 1303/2013, art. 34.3 g).

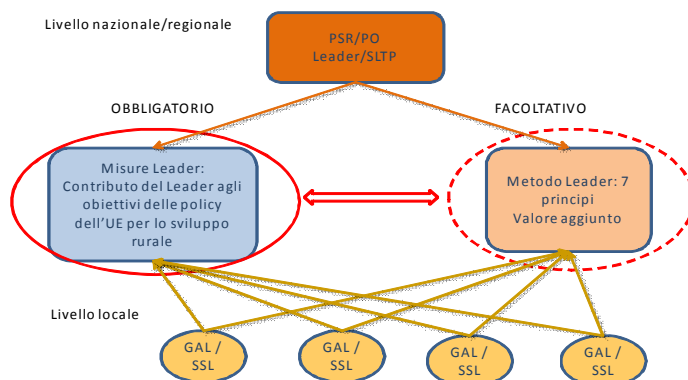
²⁰ Regolamento (UE) N. 1303/2013, art. 35.1.d).

²¹ La valutazione degli aspetti non obbligatori proposti risponde anche a diverse tematiche poste in evidenza nella relazione della Corte dei conti: Implementazione dell'approccio LEADER nello sviluppo rurale, Corte dei conti Europea, Bruxelles, 2010, http://www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/SR10_05/SR10_05_EN.PDF

- Valore aggiunto del LEADER / SLTP (ad esempio effetti del LEADER /SLTP sulla governance locale e creazione di capitale sociale nella zona del GAL, ecc).
- Rafforzamento della capacità Istituzionale del GAL.

La figura seguente illustra i differenti livelli di valutazione nell'ambito del LEADER/SLTP e gli aspetti obbligatori e facoltativi da valutare.

Figura 1 Complessità della valutazione in ambito LEADER/SLTP



Fonte: Helpdesk Europeo per lo Sviluppo Rurale, 2015

- *Quali sono le sfide per la valutazione in ambito LEADER/SLTP che il Gruppo Tematico di Lavoro deve affrontare?*

La valutazione del LEADER/SLTP è un'attività complessa e richiama diverse questioni che richiedono un ulteriore approfondimento:

Gestione ed esecuzione della valutazione del LEADER/SLTP:

- Come si prende in considerazione il carattere multi-fondo del LEADER / SLTP e come viene coordinata la valutazione tra i diversi tipi di stakeholder coinvolti?
- Qual è la ripartizione delle funzioni nell'ambito della governance e della valutazione del LEADER/SLTP – sia a livello di PSR, sia a livello di singolo GAL?
- Come sviluppare indicatori specifici per i PSR per misurare vari tipi di effetti peculiari del LEADER / SLTP?
- Come collegare a diversi livelli la valutazione in ambito LEADER/ SLTP e come collegarla all'autovalutazione opzionale ad opera dei GAL?
- Come devono essere rilevati i dati di monitoraggio e valutazione – quali dati devono essere rilevati a livello nazionale e quali a livello locale?
- Come sostenere i GAL nella creazione di un database delle operazioni di propria competenza?
- Come sostenere i GAL nella valutazione?
- Come sostenere i GAL nella creazione di risorse per il monitoraggio e la valutazione nell'ambito delle proprie strutture?

- Come sostenere l'AdG ed i GAL nell'applicazione delle opzioni di costo semplificate e nell'utilizzo di progetti ombrello nell'ambito dell'attuazione della strategia di SLTP?
- Come coinvolgere la Rete Rurale Nazionale nella valutazione del LEADER / SLTP e nella diffusione dei risultati della valutazione?

Affrontare le sfide metodologiche nella valutazione del LEADER / SLTP:

- Come valutare i contributi degli interventi della strategia SLTP che incidono sui tre livelli di obiettivi: la strategia SLTP, il PSR ed Europa 2020 (sfide metodologiche legate alla valutazione di tali contributi)?
- Come valutare i contributi LEADER agli obiettivi del PSR nei casi in cui le misure LEADER sono programmate nell'ambito della Focus area 6B, ma contribuiscono contestualmente a molte altre Focus area?
- Come valutare l'efficacia e l'efficienza dell'implementazione del LEADER / SLTP a livello di PSR e di GAL?
- Come valutare i fattori di successo e di fallimento nell'attuazione del LEADER / SLTP?
- Come valutare la sinergia di diversi fondi nella realizzazione degli obiettivi della SLTP?
- Come sviluppare elementi di valutazione specifici per il LEADER/SLTP (ad esempio quesiti valutativi e indicatori a livello di PSR e di GAL)?
- Come valutare se i principi relativi al LEADER sono stati seguiti a livello di PSR e di GAL?
- Come garantire elementi giustificativi a supporto della valutazione del LEADER / SLTP (selezione dei metodi adeguati e rilevamento di dati/informazioni)?

Quali elementi abbiamo per realizzare la valutazione del LEADER / SLTP?

Il **Quadro Comune per il monitoraggio e la valutazione** (QCMV) per lo sviluppo rurale fornisce un set minimo di elementi di valutazione: quesiti valutativi comuni e indicatori per la valutazione del LEADER / SLTP a livello nazionale/ regionale²². Esso fornisce anche alcune indicazioni sulla valutazione del LEADER / SLTP, trattate in una serie di pubblicazioni dell'Helpdesk per la Valutazione (Linee guida per la valutazione ex ante dei PSR 2014-2020; Linee guida: definizione e attuazione del piano di valutazione 2014-2020 dei PSR)²³, e nella guida pubblicata dall'Helpdesk per la Valutazione nel periodo 2007-2013²⁴.

²² Le misure collegate al LEADER/SLTP sono programmate nell'ambito della Focus area 6B, nella quale il quesito valutativo comune è: "In che misura gli interventi del PSR hanno contribuito a sostenere lo sviluppo locale nelle zone rurali?", e l'indicatore comune di obiettivo R23 "Posti di lavoro creati attraverso i progetti sostenuti (LEADER)" può essere utilizzato nella valutazione del LEADER/SLTP. Poiché le operazioni attuate attraverso strategie di sviluppo locale possono apportare contributi aggiuntivi e predominanti ad altre Focus area diverse dalla Focus area 6B, per la valutazione degli interventi LEADER/SLTP sarà necessario ricorrere anche a quesiti valutativi comuni e indicatori di risultato comuni collegati a tali ulteriori Focus area.

²³ http://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/evaluation/library/evaluation-helpdesk-publications/en/evaluation-helpdesk-publications_en.html e <https://enrd.ec.europa.eu/en/evaluation-helpdesks-publications>

²⁴ Altre linee guida pertinenti pubblicate dall'Helpdesk per la Valutazione nel 2007-2013: Linee guida per la valutazione ex post dei PSR 2007-2013; Documento di lavoro per il rilevamento degli impatti del LEADER e delle misure per migliorare la Qualità della Vita nelle zone rurali, Documento di lavoro circa gli Approcci per la valutazione degli impatti dei Programmi di Sviluppo Rurale nel contesto di molteplici fattori rilevanti, reperibili all'indirizzo http://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/evaluation/library/evaluation-helpdesk-publications/en/evaluation-helpdesk-publications_en.html

Gli elementi di valutazione del QCMV e le linee guida di entrambi i periodi di programmazione non forniscono una guida sufficiente per affrontare le sfide di cui sopra, né affrontano adeguatamente la valutazione in ambito LEADER / SLTP, come richiesto dagli atti di base e di esecuzione. Gli stakeholder negli Stati membri dovranno completare il set di elementi comuni del QCMV e discutere riguardo una vasta gamma di questioni legate alla valutazione in ambito LEADER/SLTP, ad esempio la selezione dell'approccio alla valutazione, i metodi di valutazione, i dati necessari (disponibilità e rilevamento), etc.

Considerando la complessità della valutazione in ambito LEADER / SLTP, le relative sfide e i limiti delle linee guida esistenti, l'Helpdesk per la Valutazione ha deciso di costituire il Gruppo di Lavoro Tematico sulla valutazione del LEADER / SLTP, con i seguenti obiettivi principali:

- Esaminare ed affrontare le principali sfide nel campo della valutazione del LEADER / SLTP;
- Incrementare e capitalizzare le esperienze esistenti nella valutazione del LEADER / SLTP;
- Identificare e progettare soluzioni ed approcci efficaci per la valutazione del LEADER / SLTP a livello nazionale / regionale e locale;
- Sviluppare linee guida per la preparazione e l'attuazione della valutazione del LEADER / SLTP a livello nazionale / regionale e locale;

COME SI SVILUPPANO LE LINEE GUIDA?

L'Helpdesk per la Valutazione coordina il Gruppo di Lavoro Tematico in stretta collaborazione con l'Unità E4 della DG AGRI. Il Gruppo di Lavoro Tematico è costituito da un selezionato gruppo di esperti di valutazione dello sviluppo rurale, ulteriormente integrato dai pareri di altri esperti e membri del comitato consultivo.

Lo sviluppo delle linee guida si realizza attraverso workshop, attività di ricerca desk, la redazione e predisposizione di bozze. I documenti in bozza saranno condivisi con diversi gruppi di stakeholders, quali i servizi della DG AGRI, i membri dello Steering Group delle Reti Rurali, i membri del sottogruppo LEADER e i membri del Gruppo di Esperti per il Monitoraggio e la Valutazione della PAC. Tale processo includerà:

- Presentazioni informative in occasione della terza riunione del sottogruppo permanente LEADER / SLTP delle Reti Rurali (febbraio 2016);
- Discussione sullo schema delle linee guida per la valutazione del LEADER / SLTP in occasione della nona riunione del Gruppo di Esperti per il Monitoraggio e la Valutazione della PAC (Maggio 2016);
- Presentazioni informative in occasione del 5° incontro dello Steering Committee delle Reti Rurali (16 giugno 2016);
- Discussione della bozza di linee guida con i membri del comitato consultivo, composto dai servizi della DG Agri, dai membri dello Steering Group delle Reti Rurali, dai membri del sottogruppo LEADER e dai membri del Gruppo di Esperti per il Monitoraggio e la Valutazione della PAC (ottobre 2016);
- Discussione sulla redazione delle linee guida nel corso della decima e undicesima riunione del Gruppo di Esperti per il Monitoraggio e la Valutazione della PAC;
- Regolare scambio di informazioni con i membri dello Steering Group e con il sottogruppo permanente LEADER / SLTP nell'ambito delle Reti Rurali in occasione dei loro incontri.

3. QUALE SARÀ IL CONTENUTO DELLE LINEE GUIDA PER LA VALUTAZIONE DEI LEADER / SLTP? (SCHEMA PROPOSTO)

PARTE I - INTRODUZIONE

Capitolo	Contenuto
Prefazione	
Introduzione	<ul style="list-style-type: none"> • Stato dell'arte • Panoramica della valutazione del LEADER / SLTP con particolare riferimento a: <ul style="list-style-type: none"> ○ La relazione della Corte dei conti, ○ le pratiche dell'ultimo periodo di programmazione (basato sul rilevamento di esempi di valutazioni dei GAL)
Obiettivi della valutazione del LEADER / SLTP e quadro giuridico di riferimento	<ul style="list-style-type: none"> • Perché si valuta il LEADER / SLTP? • Qual è il quadro giuridico di riferimento e quali attività costituiscono buone pratiche? • Qual è il ruolo del QCMV e dei suoi elementi nell'ambito della valutazione del LEADER / SLTP? • Come affrontare gli aspetti plurifondo nella valutazione LEADER / SLTP? Quali aspetti della valutazione sono obbligatori e quali costituiscono, invece, buone pratiche?
Il concetto di valutazione nel LEADER – il quadro d'insieme	<ul style="list-style-type: none"> • Collegamenti alle policy (sintesi) • Dimensioni della valutazione in ambito LEADER / SLTP (quadro generale e chiarimenti) • Valutazione del LEADER / SLTP a livello di PSR (sintesi) • Valutazione del LEADER / SLTP a livello di GAL (sintesi) • Collegamenti tra il livello del PSR e il livello del GAL <p>La sezione include i grafici pertinenti</p>
Stakeholders coinvolti nella valutazione del LEADER/SLTP	<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo e coinvolgimento degli stakeholder nella valutazione del LEADER/SLTP, sia a livello di PSR che a livello di GAL • Tabella di riepilogo

Linee Guida	<ul style="list-style-type: none">• Quale obiettivo si persegue con queste linee guida?• Qual è il contenuto delle linee guida?• Chi sono i destinatari ?
--------------------	---

PARTE II - VALUTAZIONE DEL LEADER/SLTP A LIVELLO DI PSR

Capitolo	Contenuto
Introduzione alla valutazione LEADER/SLTP	<p>Concetto della valutazione del LEADER / SLTP a livello di PSR</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Descrizione della valutazione del LEADER / SLTP a livello di PSR ○ Figura (grafico di processo) ○ Approfondimento - più dettagliato ○ Inquadramento della valutazione del LEADER / SLTP a livello di PSR (collegamento alle Focus area e ai quesiti valutativi) ○ Collegamenti con la valutazione a livello di GAL
Focus della valutazione LEADER/SLTP	<ul style="list-style-type: none"> • Rilevanza • Efficacia ed efficienza • Risultati e impatti • Fattori di successo e fallimento • Implementazione del metodo LEADER a livello di PSR <p>La sezione include i grafici pertinenti</p>
Gli stakeholder nella valutazione del LEADER/SLTP	Ruolo e coinvolgimento degli stakeholder nella valutazione del LEADER/SLTP
Ciclo di valutazione del LEADER/SLTP	Introduzione <ul style="list-style-type: none"> • Breve descrizione • Grafico di processo
	Pianificazione della valutazione LEADER/SLTP <ul style="list-style-type: none"> • Piano di valutazione (e altri documenti di pianificazione delle attività valutative) e valutazione del LEADER/SLTP • Il LEADER come elemento autonomo di valutazione
	Preparazione della valutazione del LEADER/SLTP <p>Sfide specifiche in fase di preparazione della valutazione del LEADER/SLTP</p> <p>Passaggi preparatori della valutazione del LEADER/SLTP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rivisitazione della logica di intervento del LEADER / SLTP (compresi i contributi primari e secondari del LEADER alle Focus area) • Quesiti valutativi e indicatori utilizzati per la valutazione del LEADER /

	<p>SLTP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modalità per la raccolta dei dati per il monitoraggio e la valutazione del LEADER / SLTP (compresi i collegamenti tra la valutazione del PSR e la valutazione a livello di GAL)
	<p>Esecuzione della valutazione del LEADER/SLTP</p> <p>Sfide specifiche relative all'esecuzione della valutazione del LEADER / SLTP</p> <p>Fasi di esecuzione della valutazione</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strutturazione: revisione della logica di intervento LEADER / SLTP, quesiti valutativi, indicatori, e definizione dell'approccio alla valutazione, • Osservazione: raccolta di dati e informazioni, • Analisi: valutazione delle informazioni raccolte (tabella dei metodi, quantitativi, qualitativi, misti, descrizione della metodologia, punti di forza, punti di debolezza, utilizzo, etc.) • Valutazione: riscontro ai quesiti valutativi e formulazione di conclusioni e raccomandazioni.
	<p>Reporting / Diffusione / Follow up dei risultati della valutazione</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reporting sulla valutazione del LEADER / SLTP • Controllo della qualità della relazione di valutazione • Diffusione e comunicazione dei risultati della valutazione • Follow-up dei risultati della valutazione

PARTE III - VALUTAZIONE DEL LEADER/SLTP A LIVELLO DI GAL

Capitolo	Contenuto
Introduzione alla valutazione del LEADER/SLTP	<p>Il concetto di valutazione del LEADER/SLTP a livello di GAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Descrizione della valutazione del LEADER/SLTP a livello di GAL • Figura (grafico di processo) • Approfondimento – maggiore dettaglio • Inquadramento della valutazione del LEADER/SLTP a livello di GAL rispetto ai quesiti valutativi • Collegamenti con la valutazione del PSR
Focus della valutazione del LEADER/SLTP	<ul style="list-style-type: none"> • Rilevanza, efficacia, efficienza, risultati e impatti della strategia di SLTP (prendendo in considerazione la coerenza interna ed esterna) • Implementazione del metodo LEADER a livello locale • Gruppi di Azione Locale come istituzioni del territorio <p>La sezione include i grafici pertinenti</p>
Gli stakeholder nella valutazione del LEADER/SLTP	Ruolo e modalità di coinvolgimento degli stakeholder nella valutazione del LEADER/SLTP
Valutazione e autovalutazione nell'ambito del LEADER/SLTP	Collegamenti tra la valutazione e l'autovalutazione (--> Toolkit del LEADER e linee guida per l'autovalutazione)
Ciclo di valutazione del LEADER/SLTP	Introduzione <ul style="list-style-type: none"> • Sintesi esplicativa • Grafico di processo
	Pianificazione della valutazione del LEADER/SLTP <p>Pianificazione del monitoraggio e della valutazione delle disposizioni a livello di singolo GAL (compreso il piano di valutazione in quanto buona pratica):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategia SLTP • Valutazione dell'implementazione del metodo LEADER e dei suoi risultati • Valutazione del partenariato

	<p>Preparazione della valutazione del LEADER/SLTP</p> <p>Sfide specifiche relative alla preparazione della valutazione del LEADER/SLTP</p> <p>Preparazione della valutazione per la strategia SLTP:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verifica della coerenza interna ed esterna della logica di intervento della strategia di SLTP (tematica del finanziamento multi-fondo, evidenza degli elementi cui gli altri fondi devono prestare particolare attenzione) <p>Preparazione della valutazione della strategia di SLTP, metodologia/implementazione e partenariato:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definizione dei quesiti valutativi e degli indicatori • Modalità per assicurare l'accessibilità e il rilevamento di dati e informazioni <p>Definizione dell'approccio alla valutazione</p>
	<p>Esecuzione della valutazione del LEADER/SLTP</p> <p>Sfide specifiche relative all'esecuzione della valutazione del LEADER/SLTP</p> <p>Fasi di esecuzione della valutazione</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strutturazione: revisione dei quesiti valutativi e degli indicatori, definizione dell'approccio alla valutazione, • Osservazione: raccolta di dati e informazioni, • Analisi: valutazione delle informazioni raccolte (tavola delle metodologie quantitative, qualitative, miste, descrizione delle metodologie, punti di forza e di debolezza, utilizzo, etc.), • Valutazione: riscontro ai quesiti valutativi, formulazione di conclusioni e raccomandazioni.
	<p>Reporting a livello di GAL/Disseminazione/Follow up dei risultati della valutazione</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reporting sulla valutazione del LEADER/SLTP • Controllo qualità della relazione di valutazione • Disseminazione e valutazione dei risultati della valutazione • Follow up dei risultati della valutazione.